

高政办字〔2021〕5号

**高青县人民政府办公室
关于印发《关于开展企业现场管理年的
实施意见》的通知**

各镇人民政府，各街道办事处，经济开发区管委会，县政府有关部门、有关单位：

《关于开展企业现场管理年的实施意见》已经县政府同意，现印发给你们，请结合实际抓好贯彻落实。

高青县人民政府办公室

2021年2月17日

（此件公开发布）

关于开展企业现场管理年的实施意见

现场管理是企业管理工作在现场的综合优化和集中体现，是企业竞争力的外在表现，是企业的重要组成部分。加强企业现场管理，是促进企业管理理念更新、管理水平提升的有效抓手，是提高企业综合竞争力的重要途径，是实现工业经济赶超跨越发展的重点突破口。为尽快提升我县工业企业现代化管理水平，加快推进“产业兴县、新型工业化强县”建设，实现工业经济高质量发展，决定在全县工业企业中开展“现场管理年”活动。

一、指导思想

全面贯彻县委、县政府“落实突破年”部署要求，紧紧围绕“产业兴县、新型工业化强县”建设，以提升企业现场管理水平为主要目标，进一步落实企业经营主体责任，引导和指导企业对标行业管理标杆企业，着重解决当前企业现场管理中存在的一批突出问题，推动工业企业整体管理水平明显提高、企业外在形象明显改善、企业核心竞争力显著增强，加快县域工业经济突破跨越发展。

二、工作原则和主要目标

（一）工作原则

开展企业现场管理年工作，坚持“政府引导、部门推动、园区（镇办）督导、企业主动”的原则。县工业和信息化局是牵头工作部门，相关县直部门配合工作，园区、镇办履行辖区督导管

理职责，工业企业是活动实施的主体。

（二）主要目标

在现场环境管理上，打造整洁有序、清洁优美的工作环境，营造和谐融洽的工作氛围；在生产现场管理上，实行标准化、规范化、制度化、信息化管理，促进工业企业实现安全生产、清洁生产、高效生产；在安全生产管理上，落实企业安全生产主体责任，强化责任体系建设，加大科技强安和安全生产信息化建设；在企业财务管理上，完善财务管理制度，健全企业内部运行机制和法人治理结构，强化财务风险意识；在企业文化管理上，推行现代企业管理制度，引导企业树立以人为本理念，塑造企业核心文化，加大企业文化建设力度。

通过实施“现场管理年”工作，补齐企业现场管理短板，塑造环境优美、秩序优良、管理优化、经营规范、安全环保、高质量发展的现代工业企业形象。力争到 2021 年底，全县在库规模以上工业企业全部建立科学规范的现场精细化基础性管理制度，实现低耗、高效、均衡、安全、文明生产的总体目标。

三、重点工作任务

（一）提升企业现场环境管理，打造整洁厂容厂貌

指导企业在技术改造过程中，对原有厂房、库区、作业区合理布局，本着节约用地、合理布局的原则，合理划分工厂功能分区；结合产品工艺生产特点，优化物流方案。指导企业新建厂区前聘请专业机构做好厂区规划布局。督促企业在办公区、厂房、

货场、库区、物料摆放等位置设立醒目、具体、准确的标志，建设醒目的宣传橱窗、板报、标语，定期更新清洁；生产、办公现场窗明几净、无积尘，各种用品摆放有序；车辆停放整齐，分类集中管理、照明设施齐全、亮度适中；食堂干净卫生，定期进行卫生大清理；厂区绿化合理、花草树木搭配适宜；职工着装得体，能统一工作服装的单位尽量统一着装。全面完成厕所改造，所有企业办公及生产场所全面使用水冲式厕所。加强环境卫生管理，提高员工文明意识，营造良好的生产办公环境。

（二）加强企业生产现场管理，提高企业运行效率

1.健全完善生产管理制度。指导企业完善物料管理、计划管理、设备管理、工具管理、人员管理、排产管理等基础性制度建设，制定实施巡回检查管理、交接班管理、现场管理与基础工作条例等规章制度，进一步规范企业现场管理与基础工作标准，建立和完善管理保障体系，优化现场协调作业，改善生产秩序和作业条件，有效控制投入产出，提高企业现场管理的运行效能。

2.推动企业实施精细管理。鼓励和引导企业在生产过程中推行5S（即整理、整顿、清扫、清洁、素养）、7S（5S基础上增加安全、节约）、9S（7S基础上增加服务、满意）、目视管理、看板管理等先进管理方法，推进信息化、产业化深度融合，提升智能制造水平。鼓励和指导企业聘请专家深入一线帮助查找问题，持续进行现场管理方面的问题整改。实行原料、半成品、成品、废料等的分区分类管理和定置管理，各类物料摆放定置定位，

标志明显，使用方便。推行现代物流管理方法，做到资源合理使用和高效配置，人流物流畅通无阻。建立健全生产业务指挥系统，科学制定生产、工作流程程序图，明确技术标准和工艺标准，使人、机、料、法、环、测（简称 5M1E）等质量管理的六要素高度协调统一。鼓励企业建立生产现场分级点检制度，加强班组管理工作。制定明确的岗位管理规范，在生产过程中做到分工明确、责任清晰、事有专职、落实到人，现场设立岗位责任标识，明确岗位标准和工作质量标准。

3.加强现场设备设施管理。指导企业制定完善的设备管理制度，实行定人定机、持证操作制度，严格执行设备安全操作规程。完善设备的维修、检修规程，建立完整的设备档案，明确设备检查、保养、检验、强制保养期限等要求。企业除尘、除污、降噪设施要正常运行，防止扬尘污染，严格控制氮氧化物、噪音污染；落实企业用水主体责任，提高循环水利用率，节约用水，确保污水达标排放；按照“应收尽收、分质收集”的原则，根据气体性质、流量、浓度、产生量、风速等因素综合设计废气收集系统，优选自带集气系统及先进废气处理的工艺设备。强化设备的运行管理，加强设备的点检、电子巡检等制度，为设备的长周期运行提供可靠保证。强化设备设施全员、全过程管理，改善设备设施的运行条件，保持设备设施良好运行状态。

（三）加强企业安全生产管理，强化企业本质安全

1.制定完善安全生产各项制度。强化企业安全生产主体责任

落实，推动企业完善并有效执行安全生产管理制度，健全企业内部责任体系，指导督促企业制定主体责任清单，企业主要负责人、实际控制人责任清单，企业安全隐患排查清单。落实评级评价制度，开展“大快严”整治行动，督促企业各项安全工作做到从思想、组织、制度、措施等各方面全面落实，各个岗位遵章守纪，定期进行安全演练，全面提升安全应急处置能力。指导企业严格执行各项安全标准，推进安全生产标准化建设。

2.加强安全生产信息化建设。加强信息技术在隐患排查治理等领域的应用，在化工生产企业鼓励引入FPG-Flow系统（台塑-流程管理系统）和FEMS系统（设备巡检与保养管理系统），对重点化工企业管理流程和生产装置进行改造升级，提升安全性能。在健康医药、先进装备制造等行业，实施“机器换人”“智能升级”，提高生产过程智能化水平。

3.加大科技强安工作力度。构建完善物联网+安全监管系统，实现高危行业作业场所、重点部位和厂区安防全程监控。以化工行业为重点，推进危化品企业控制系统改造升级，提升安全生产关键环节智能管控能力。将重大危险源企业安全生产风险监测预警系统接入县应急指挥平台，实现重要感知数据（包括温度、压力、液位信息）、全厂区域的可燃气体和有毒有害气体泄漏检测报警信息、装卸作业管理及控制室值班值守情况信息的共享。指导企业制订完善的隐患排查与整改制度，利用信息系统开展隐患自查自改自报，主动排查治理各类隐患。

（四）加快建立现代企业管理制度，规范企业财务管理

1.用好资本市场助力发展。鼓励和引导企业进行股份制改造，加强企业财务规范管理，主动对接多层次资本市场。企业达到产权清晰，股权结构优化；公司治理结构完善，内部控制制度健全；财务规范，家底清楚；市场主体资格合法；实现“人员、财务、资产、机构、业务”五个方面的独立。

2.健全企业内部运行机制。按照《公司法》及相关法律法规的规定建立健全公司的法人治理结构，规范组建股东会、董事会、监事会和经理层，明确各自的职权及议事规则，按照现代企业制度要求规范运作，在议事程序、决策程序、议事规则、工作准则和工作守则上要规范运作和实程序化，提高决策科学性。

3.健全完善现代企业财务管理体系。根据国家统一制定的财务管理制度和要求，建立健全财务管理制度，明确财务管理的主要职责，加强财务管理的基础工作，完善原始记录管理制度，提高企业财务管理水平，实现内部财务控制和管理信息化，组织好日常财务管理，定期开展财务检查分析，增强财务风险防范意识。建立健全企业统计管理制度，完善企业统计台账，夯实企业统计数据质量。

（五）加强企业文化管理，提升企业内核动力

1.打造企业核心文化。引导企业牢固树立以人为本理念，以待遇留人、以事业留人、以感情留人。在日常管理中，管理层要在遵守社会公德、职业道德、家庭美德方面做出表率，引导全体

员工共同形成统一的价值观，遵守一致的行为规范。抓好员工理论学习、形势任务教育、职业道德教育，开展素质工程教育，促进员工心理素质和道德素质的提高。以企业价值观、员工精神面貌、企业家经营理念为基础，精心打造符合时代需要、符合现代企业制度需要的企业核心文化。

2.实施文化强企战略。鼓励企业用先进的文化推动企业的发展，提高企业的创新力、形象力和核心竞争力。着力挖掘企业自身文化，博采众长，注重塑造企业核心价值观，完善企业文化体系和企业文化核心内容。

3.做好企业文化传播。引导企业建设文化宣传平台，树立传播企业良好形象，将企业文化正面影响最大化、持续化。加强企业文化阵地建设，用活用好企业报刊、宣传栏、员工活动中心、阅览室等文化载体，形成浓厚的企业文化培育氛围。

四、工作要求

（一）开展对标学习。3月中旬组织重点企业到潍坊、青岛、烟台等地对标优秀现场管理企业现场学习，优秀企业包括潍柴动力、歌尔股份、雷沃重工、青岛啤酒、青岛海尔、烟台万华等。通过对标学习找准差距，明确目标，增强企业提高现场管理的自觉性、必要性、紧迫感。

（二）组织开展自查。根据重点工作任务要求和对标学习找出的差距，自4月上旬开始各镇办、各园区督导辖区内规模以上工业企业完成企业现场管理的全面自查，深入分析企业在现场管

理方面存在的问题和短板，制定整改工作方案，5月份由县工业和信息化局聘请第三方逐企进行整改方案的指导，9月底确保保质保量完成整改。

（三）全面开展巡查。10月起，各镇办、各园区对辖区内规模以上工业企业现场管理存在的问题整改情况进行全面检查，对问题整改不全面、不彻底的企业，责令限期整改，并于10月底前将本辖区企业现场管理整改情况报县工业和信息化局。

（四）重点检查抽查。11月起，县工业和信息化局对企业现场管理工作进行检查，对问题整改情况进行复查，现场检查不合格的企业，提出限期整改要求。限期内不能完成整改的，在征求相关县直部门意见后，正式向县政府报告，不得参与全县各类优秀企业评选。

五、保障措施

（一）强化组织领导。成立县政府分管领导任组长，经济开发区管委会、县工业和信息化局、县应急局、市生态环境局高青分局、县新材料产业发展促进中心主要负责人任副组长，发改、工信、文旅、卫健、应急、市场监管、生态环境、经济开发区、新材料产业发展促进中心、各镇办分管负责同志为成员的企业现场管理年工作领导小组。各镇（街道）、经济开发区、新材料产业发展促进中心要切实落实属地管理责任，建立完善推进协调机制，做好督导指导服务，持续提升企业现场管理水平。

（二）建立激励机制。发挥考核指挥棒作用，将企业现场管

理成效纳入对镇办、园区经济社会发展综合考核体系中，充分调动镇办、园区及相关企业提升企业现场管理水平的积极性、主动性、创造性。在规模以上工业企业中建立评先树优机制，每年评选命名一批企业现场管理标杆企业，对排名靠后的企业通报批评并限期整改。

（三）抓好企业管理培训。把提升企业现场管理水平作为2021年企业及企业家培训的重点内容之一，通过组织优秀企业现场管理人才和企业现场管理专家分享企业现场管理经验、辅导培训、学习考察、交流合作等形式，重点加强对企业董事长、总经理及副总经理等管理顶层人才的能力素质培养和拓展培训，助推企业现场管理迈上新台阶，推动企业成长壮大；推广“企业家培养企业家”模式，组织优秀现场管理企业分享推广管理经验，让企业家走进优质企业、走近优秀企业家，通过交流互动，共谋企业高质量发展。

（四）开展现场管理咨询服务。对于现场管理水平较高的骨干企业，鼓励企业聘请知名管理咨询服务机构进行企业现场管理诊断服务，精益求精，打造高端化现场管理企业；对于现场管理水平一般的企业，引导企业对接现场管理专家团队，以优化提升企业现场管理为核心，组织专家团队对企业进行现场辅导，强化企业现场管理。

（五）强化宣传引导。充分利用报刊、微博、微信等新闻媒体，采取开辟专栏、组织系列报道等多种形式，持续推进“企业

现场管理年”工作宣传，加强企业现场管理重要性宣传，营造重视企业现场管理的良好社会氛围，充分发挥高青县企业联合会、企业家协会等社会团体的平台作用，加大典型宣传力度，加强工作指导和方向引领，促进企业间相互学习、相互借鉴，形成企业现场管理持续提高的长效机制。

- 附件：1、高青县企业现场管理年工作领导小组
2、工业企业现场环境管理整治标准

附件 1

高青县企业现场管理年工作领导小组

- 组 长：于寿磊 县委常委、县政府常务副县长
- 副组长：赵学民 县经济开发区管委会主任
- 马 力 县工业和信息化局局长、县金融证券服务中心主任
- 张鲁刚 县应急局局长
- 张泽玺 市生态环境局高青分局局长
- 魏立秀 县新材料产业发展促进中心主任
- 成 员：朱建增 县发展改革局副局长
- 张学英 县工业和信息化局副局长
- 郭现化 县文化和旅游局副局长
- 孔翠英 县卫生健康局副局长
- 刘 江 县应急局副局长
- 胡小青 县市场监管局副局长
- 张承鑫 市生态环境局高青分局党组成员
- 孙伟星 县经济开发区管委会副主任
- 史 泉 县新材料产业发展促进中心党组成员
- 李 坤 田镇街道党工委委员、办事处副主任
- 张心宝 芦湖街道办事处副主任

牛国辉 青城镇副镇长
石 殷 高城镇副镇长（挂职）
王 磊 黑里寨镇人武部长
刘 训 唐坊镇副镇长
张 凯 常家镇副镇长（挂职）
张大伟 花沟镇党委副书记（挂职）
杨山山 木李镇副镇长

高青县企业现场管理年工作领导小组下设办公室，办公室设在县工业和信息化局，具体负责工作牵头推进、协调服务、督导指导工作，由马力同志兼任办公室主任，张学英同志兼任办公室副主任，领导小组不作为县政府议事协调机构，工作结束后自行撤销。

附件 2

工业企业现场环境管理整治标准

1、办公区：办公用房外立面干净、无破损，外墙颜色与周边建筑物颜色和谐。地面硬化、绿化，无裸露土地、无灰尘、无杂物。办公室窗明几净，各种办公物品摆放有序。卫生间无异味、清洁干净。

2、生产区：规划科学，布局合理，区内环境清洁、整齐。堆放的原材料、产成品及生产所需物品摆放整齐有序，规范分类。生产设备、车辆等规范使用和有序调度。生产环境达到安全、环保规定要求。

3、生活区：环境干净、整洁，无杂草、无积水、无生活垃圾、杜绝蚊蝇老鼠繁殖场所，职工宿舍及食堂干净卫生，职工食堂工作人员持健康证上岗、着装得体。

4、物品摆放：厂区内车辆及其它物品必须停放在规定的区域，定置、定量、按要求摆放，不得任意摆放；定置区域要有明显提示标记。

5、厂区道路：厂区内道路路面保持清洁、畅通、平整、不起尘、勤洒水，无裸露土地路面。车辆运输燃煤、原料等粉状物体出入厂区时，必须采取相应覆盖措施。按规范设置车辆冲洗平台，严禁带泥、带尘、带料上路行驶。

6、卫生设施：厂区要设置与职工人数相适宜的卫生设施；卫生设施要清洁、通畅，无堵塞物及排泄物，有专人清扫、管理，严禁对周围环境造成污染；采用水冲式卫生间，具有洗手设施；卫生间消毒设施齐全，有专人负责定期消毒。

7、垃圾及废弃物处理：厂区及生产工作中产生的废弃物、垃圾应及时存放于垃圾周转站或专用储存处，严禁对厂区环境产生污染，垃圾周转站位置要远离生产区，并由专人及时清除，随时将垃圾台清理干净，生产、生活垃圾分类存放。

8、厂区内施工：厂区内施工现场要与厂区生产环境按规范要求隔离，有明显的施工警示标志，施工过程中不得对厂区环境产生污染。

9、厂区环境：厂区及周边无污染源，空气清新，符合国家规定的大气、水质等标准。